



Flemming Falkentoft, Gerente Legal
APM TERMINALS MOIN S.A.
flemming.falkentoft@apmterminals.com

Perspectivas del Sector Privado Concesiones en Costa Rica

Luego de que han pasado alrededor de 25 años desde que empezara la tendencia generalizada en el mundo de buscar asociaciones público privadas para la construcción de obras y la administración de servicios públicos, el entorno de los países latinoamericanos, genera más que nunca condiciones que permiten revisar el tradicional modelo de gestión de obras y servicios públicos o de infraestructura.

Perspectivas del Sector Privado

Concesiones en Costa Rica

En Latinoamérica, debido a las severas restricciones presupuestarias del Estado y las prioridades gubernamentales hacia los sectores sociales, se debe enfrentar el desafío con un nuevo enfoque en manera urgente.

Existen nuevas condiciones que caracterizan el actual entorno económico de nuestros países, y que inciden de manera positiva en la implementación de los modelos de asociación público privada, las cuales son por ejemplo:

- a) Demandas fuertes e insatisfechas*
- b) Mercados de capitales crecientes y de largo plazo*
- c) Usuarios dispuestos a pagar por mejores servicios de infraestructura.*
- d) Modelos económicos de fijación de tarifas*

Perspectivas del Sector Privado

Concesiones en Costa Rica

El transporte es un elemento central para el progreso o atraso de una sociedad, debiendo modernizarse para que crezca el comercio, la economía y las oportunidades.

- Para crecer en transporte y logística el Estado necesita complementarse con la Inversión Privada.
- El sector privado puede realizar inversiones a menos costo y mayor eficiencia.
- Se liberan recursos del Estado, para ser invertidos en sectores sociales.

Perspectivas del Sector Privado

Concesiones en Costa Rica

La Concesión es un eficiente modelo para que el Estado se complemente con el Sector Privado.

La Concesión es una figura jurídica por el cual el Estado transfiere por un tiempo determinado al sector privado la ejecución y explotación de determinadas obras públicas de infraestructura o la prestación de determinados servicios públicos, más no la propiedad de los mismos.

La siguiente documentación legal debe ser revisada para determinar la necesidad de derogatorias, modificaciones, reformas o la incorporación de nuevos cuerpos legales:

1. Legislación Institucional Marco
2. Ley de Concesiones o Contratos
3. Cuerpos legales para la actividad (Puertos, Aduanera, Ambiental, Laboral)

Perspectivas del Sector Privado

Concesiones en Costa Rica

La implementación de las reformas requeridas para establecer las reglas y roles del sector público y privado involucra tres categorías fundamentales:



Ejemplos de Beneficios en Modelos Exitosos:

En Colombia, al liberar del sector público los elementos portuarios laborales en combinación con una transferencia de la mayoría de los servicios portuarios al sector privado se obtuvo una importante y rápida mejora en la productividad, reducción de costos y un estimulante retorno para los concesionarios.

COLOMBIA.- PUERTO DE CARTAGENA MEJORAS DE RENDIMIENTO DESDE CONCESION AÑO 1994		
PARAMETROS DE CALIDAD	COLPUERTOS (1993)	SPRC (2003)
Tiempo de espera Buques Portacontenedores	10 días	menos de 2 horas
Costo Real por Movimiento	\$984	\$224
Muelle Ocupado	90%	50%
Productividad Bruta por Hora	7 mov/buque hora	52 mov/buque hora
Horas laborables diarias	16	24
Tiempo de operación Buque Portacontenedores	72 horas	7 horas

Ejemplos de Beneficios en Modelos Exitosos:

En Argentina, las mejoras resultantes del proceso de concesión de las operaciones de la terminal de Buenos Aires han sido dramáticas.

- Cambios positivos en el puerto.
- Reducciones importantes en los costos de los fletes marítimos/oceánicos.
- Productividad laboral casi cuadruplicada
- Volúmenes se elevaron cerca de un 50%

ARGENTINA.- PUERTO DE BUENOS AIRES INDICADORES DE RENDIMIENTO			
INDICADOR DE RENDIMIENTO	ANTES 1993	1996	2011
Carga (en miles de toneladas)	4.000	6.000	11.000
Contenedores (en miles de TEU's)	300	540	1.150
Costo por Contenedor Import (\$ por tonelada)	450	120	
Estadía promedio full container	2.5	1.5	
Capacidad (miles de conetendores por año)	400	1.000	

Puerto Limón – Terminal Actual



Moín – Terminal Actual



APM Terminals, Portsmouth Virginia, EEUU

- 2004 Inicio Construcción
- Diciembre 2007: Entró en operación
- 2.1 mill TEU de capacidad
- 118 Ha
- 1220 m de muelle
- 6 Grúas Pórtico

- 2004 (antes)



2007 (después)



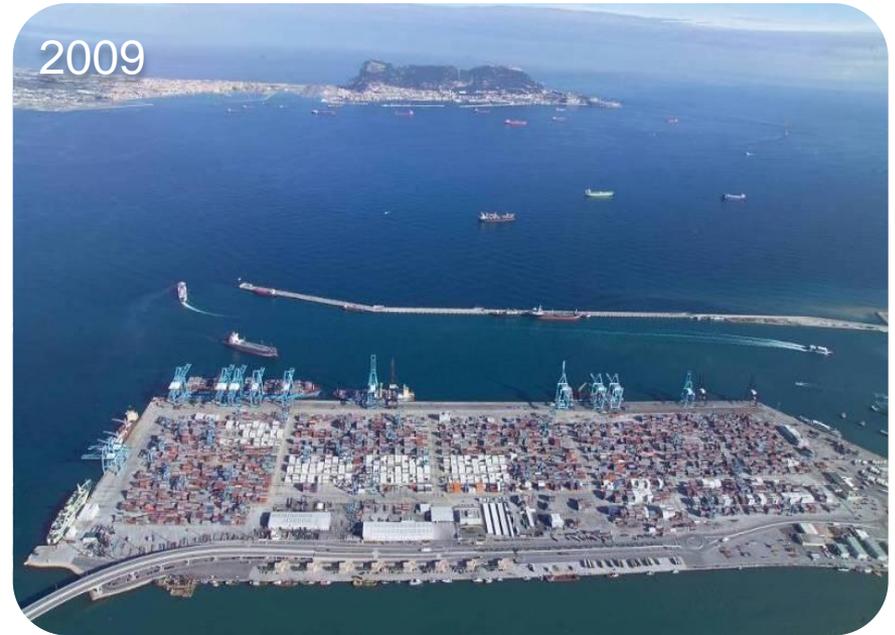
APM Terminals, Algeciras, España



1986

1986

4 Ha de patio
2 grúas pórticas
70,000 movimientos



2009

2009

60 Ha de patio
19 grúas pórticas
2 millones de movimientos.

APM Terminals, Salalah, Oman



2006

Situado en Oman

5 puestos de atraque, 2,2 kilómetros de muelle

25 Grúas Pórtico

Manejo más de 2,6 millones de TEU y 1.500 buques por año

Capacidad de 4,5 millones de TEU

Terminal de Contenedores de Moín (conceptual)



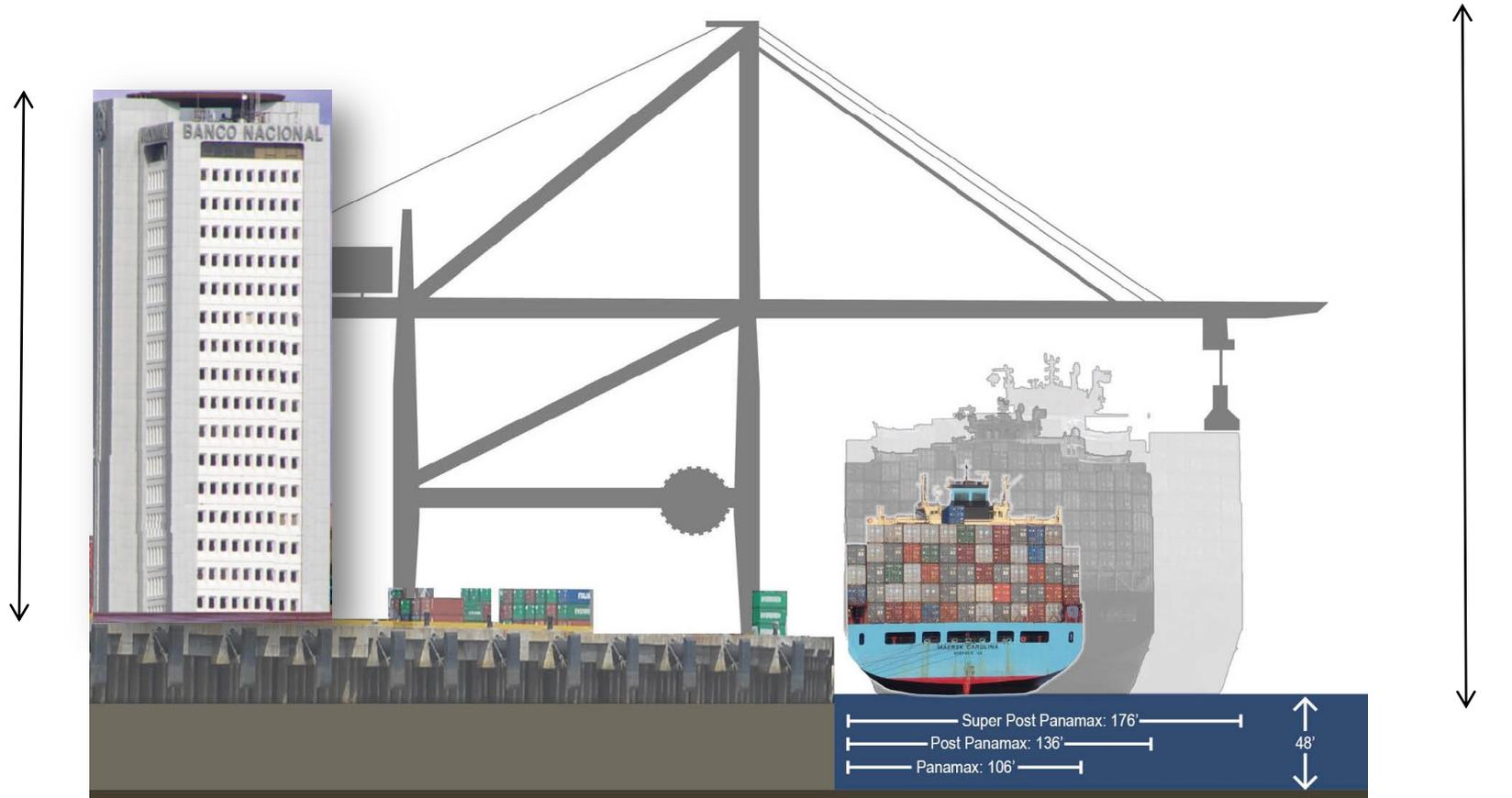
Características de la TCM

Edificio BN

81,8 m

Grúa Pórtico

85 m



Compromiso con las mejores prácticas de sostenibilidad

Creemos en la participación activa en las comunidades en las que nos manejamos. Creemos en trabajar por un medioambiente más limpio y asegurar las normas de salud y seguridad en nuestras oficinas e instalaciones en todo el mundo.

Kim Fejfer, CEO de APM Terminals,

“Nuestra estrategia es minimizar nuestro impacto al medio ambiente en nuestras operaciones diarias, en todas nuestras terminales y en cualquier nueva oportunidad de negocios que queramos alcanzar”



My Wish List

Entidad de Control con visión a largo plazo, estratégico e integral.

Desarrollar contrato familiar para ambas partes: Contrato internacional y estandarizado (sugiero bases y recomendaciones del Banco Mundial)

Clausulas Fundamentales:

- Seguros
- Financiamiento (confort para potencial lenders)
- Apropiada distribución de Riesgos
- Resolución de Controversias

My Wish List

Una vez adjudicado, la visión debe ser de asociación estratégica a largo plazo y no de duda/temor = sobre cuidados, dilata procesos.

Sugiero terminar tareas dentro de los tiempos limites y no hasta los tiempos limites.

Entidad de Control: Sugiero que los Contratos de Concesión sean socializados en todas sus etapas con la entidad supervisora de control y que las partes no lo firmen antes de que tal entidad lo apruebe de manera definitiva para su refrendo.



APM TERMINALS

www.apmterminals.com